

Case Study „Einführung eines Finance SSC und Überprüfung der Insolvenzreife“ (LDA)

Interimistische Leitung Finanzen	
Der Auftraggeber	Das Mandat
<p>Unternehmen:</p> <ul style="list-style-type: none"> International tätiger Ingenieursdienstleister mit Fokus auf Automotive <p>Umsatz:</p> <ul style="list-style-type: none"> ca. 100 Mio. € <p>MitarbeiterInnen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ca. 800 <p>Unternehmenssitz:</p> <ul style="list-style-type: none"> Rüsselsheim 	<p>Rolle: Interim Leiter Finanzen</p> <p>Zeitraum (Dauer): 10 Monate</p> <p>VERANTWORTUNGSBEREICH:</p> <ul style="list-style-type: none"> Personalverantwortung: 9 (fachlich) Berichtslinie: CFO <p>AUSGANGSSITUATION</p> <ul style="list-style-type: none"> Carve-out eines technischen Entwicklungszentrums im Automobilbereich Aufbau und Implementierung einer kompletten Finanzfunktion Design und Implementierung eines neuen ERP-Systems Gewinnung neuer Kunden innerhalb eines begrenzten Zeitraums (4-5 Jahre) zur Kompensierung des wegfallenden Geschäfts mit der ehemaligen Muttergesellschaft <p>AUFGABEN:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aufbau eines Finance Shared Service Centers Überwachung der Insolvenzantragspflicht (Finanzstatus und -planung) inkl. wöchentlicher Liquiditätsplanung Jahresabschlüsse nach IFRS und HGB Working Capital und Liquiditätsmanagement Entwicklung von tragfähigen Finanzierungslösungen (z.B. Factoring, Sale-and-lease-back) Design & Implementierung einer zielgerichteten Berichterstattung <p>ERFOLGE:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aufbau und Einführung eines Finance SSC für 7 deutsche Gesellschaften Erstellung der Jahresabschlüsse nach IFRS und HGB Einführung des ERP-Systems „Microsoft Navision“ Einführung einer Berichterstattung „Insolvenzreife“ Implementierung von Sanierungsmaßnahmen Liquiditätssicherung während der Corona-Krise Realisierung von tragfähigen Finanzierungslösungen (z.B. Factoring, Sale-and-lease-back) Definition & Einführung von transaktionalen und Abschlussprozessen