

Business Case: Erfolgreiche Restrukturierung in der Lebensmittelbranche(Michael Grau)

Eine Erfolgsgeschichte über den Turnaround eines Unternehmens nach 6 Monaten

Kurzzusammenfassung: Das Unternehmen, ein bedeutender Akteur in der Lebensmittelbranche mit einem Umsatz von 14 Millionen Euro und 200 Mitarbeitern, stand vor großen wirtschaftlichen Herausforderungen aufgrund eines Eigentümerwechsels und ungeeigneter Geschäftsführung. Durch das strategische und professionelle Interim Management gelang es, das Unternehmen innerhalb von nur sechs Monaten erfolgreich zu restrukturieren und auf den Weg des Wachstums zu bringen.

1. Beschreibung des Kunden: Das Unternehmen, welches aus der Lebensmittelbranche stammt, verzeichnet einen Umsatz von 14 Millionen Euro und beschäftigt 200 Mitarbeiter an 23 Standorten. Es war durch einen Eigentümerwechsel und unzureichende Führung in eine wirtschaftlich prekäre Situation geraten.
2. Ausgangslage/Herausforderung des Interim Projektes: Die Finanzsituation des Unternehmens war äußerst kritisch, was zu einer Prüfung nach IDWS 06 durch den Finanzdienstleister führte. Die Liquidität musste kurzfristig gesichert werden, während gleichzeitig ein IDWS 06 Gutachten erstellt und umgesetzt wurde, um die Restrukturierung zu leiten und die Organisation neu auszurichten.
3. Ziele/Aufgaben des Projektes: Die Hauptziele des Projektes waren die kurzfristige Beschaffung eines Liquiditätsrahmens, die Erstellung eines IDWS 06 Gutachtens mit Maßnahmenkatalog, die umfassende Restrukturierung des Unternehmens sowie die Führung des Unternehmens als alleiniger Geschäftsführer während des Interim Mandats.
4. Maßnahmen und Umsetzungsschritte:
 - Liquiditätsplanung: Es wurden Maßnahmen ergriffen, um kurzfristig Liquidität zu beschaffen, darunter Verhandlungen mit der Hausbank, Finanzdienstleistern und den Gesellschaftern, um die finanzielle Stabilität zu gewährleisten.
 - IDWS 06 Gutachten: Ein umfassendes Gutachten wurde erstellt, das die aktuelle Situation des Unternehmens analysierte und einen detaillierten Maßnahmenkatalog für die Restrukturierung enthielt. Dies umfasste eine Überprüfung der finanziellen Situation, der betrieblichen Abläufe und der Organisationsstruktur.
 - Restrukturierung: Es wurden verschiedene Maßnahmen zur Restrukturierung des Unternehmens umgesetzt, darunter die Überarbeitung und Neuausrichtung von Logistikprozessen, die Optimierung der Vertriebsstrukturen, die Konsolidierung von Standorten/Filialen und die Überarbeitung des Produktportfolios, um wettbewerbsfähiger zu werden.
 - M&A Prozess: Parallel zur Restrukturierung wurde ein M&A-Prozess initiiert, um potenzielle Partnerschaften oder Übernahmen zu prüfen und das Unternehmen für zukünftiges Wachstum zu positionieren.
5. Erfolge und Ergebnisse des Interim Management Einsatzes:

- Turnaround: Bereits nach 6 Monaten konnte das Unternehmen positive Ergebnisse verzeichnen, die auf den erfolgreichen Restrukturierungsmaßnahmen beruhen. Ab dem 2. Quartal des Geschäftsjahres 2017 zeigte sich ein deutlicher Aufwärtstrend.
- Restrukturierungserfolge: Die Restrukturierungsmaßnahmen führten zu einer verbesserten Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens. Logistikprozesse wurden erfolgreich mit einem Insourcing Prozess reorganisiert, Vertriebsstrukturen neu aufgesetzt und das Produktportfolio überarbeitet, um den aktuellen Marktanforderungen besser zu entsprechen.
- IDWS 06 Gutachten: Das erstellte Gutachten wurde erfolgreich umgesetzt, was zu einer verbesserten Budgetierung und Finanzplanung führte, die das Unternehmen auf eine solide finanzielle Grundlage stellte.
- M&A Erfolge: Der M&A-Prozess wurde erfolgreich begleitet, was zu potenziellen Partnerschaften oder Übernahmen führte und das Unternehmen für zukünftiges Wachstum und weitere Entwicklungsmöglichkeiten positionierte.

Teaser: Wie ein Unternehmen in der Lebensmittelbranche innerhalb von nur 6 Monaten einen beeindruckenden Turnaround erlebte und seine Wettbewerbsfähigkeit zurückgewann - eine inspirierende Geschichte über professionelles Interim Management und erfolgreiche Restrukturierung, die zeigt, wie entscheidende Maßnahmen und ein strategischer Ansatz selbst in schwierigen Zeiten zu nachhaltigem Erfolg führen können.