

## **Fallstudie: Trainer und Coach bei Fertigungsoptimierung eines Fahrzeugherstellers**

### **Unternehmen:**

Kühlfahrzeug-Hersteller ca. 6 Mio€ Umsatz/a, ca. 50 Beschäftigte.

### **Ausgangssituation:**

Der Kunde hat eine sehr gute Auslastung aber dadurch zu hohe Lieferzeiten. Er möchte den Auftragsbestand schneller abbauen durch Reduzierung der Durchlaufzeit und benötigt daher einen Trainer und Coach der die Abteilungs- und Teamleiter unterstützt.

### **Aufgabe:**

- Identifikation und Umsetzung von Verbesserungspotenzialen zu Reduzierung der Durchlaufzeit
- Coaching und Training der Führungskräfte in der Produktion

### **Maßnahmen:**

- Einbindung von Führungskräften und Mitarbeitern in den geplanten Veränderungsprozess
- Führungskräfte auf gemeinsames Ziel „Fertigungsoptimierung“ ausgerichtet
- Zusätzliche Maßnahmen z.B. Optimierung einiger Produktionsprozesse und Beschaffungsabläufe sowie Coaching der Führungskräfte und des Produktionsleiters

### **Ergebnisse:**

- Fertigungssteuerung und-planung verbessert
- Fräs- und Montageabläufe verbessert
- Führungskräfte in der Produktion geschult und begleitet
- Produktionsleiter gecoacht (6 Monate)