

## **Fallstudie: Trainer und Coach bei einer Sanierung eines Automotive-Zulieferers**

### **Unternehmen:**

Tier 1 Automotive-Zulieferer der Stanz- und Umformtechnik für Strukturkomponenten aus Blechen und Profilen (Stahl, Edelstahl, Aluminium) mit internem Werkzeugbau und Kunststoff-Spritzguss für Exterieur-Blenden, ca. 65 Mio€ Umsatz/a, ca. 500 Beschäftigte.

### **Ausgangssituation:**

Der Kunde befindet sich in der Restrukturierung. Durch ein Beratungsunternehmen wurde ein Gutachten mit Einsparzielen und grob definierten Maßnahmen erstellt. Der Kunde möchte die Umsetzung der Maßnahmen durch seine Mitarbeiter umsetzen und benötigt daher einen Trainer und Coach der die Abteilungs- und Teamleiter unterstützt.

### **Aufgabe:**

- Feintuning und Umsetzung der Maßnahmen aus dem Sanierungsgutachten und Erreichung der Einsparungsziele
- Identifikation und Umsetzung weitere Potenziale
- Coaching und Training der Führungskräfte in der Produktion

### **Maßnahmen:**

- Einbindung von Führungskräften und Mitarbeitern in die Finalisierung des geplanten Veränderungsprozesses
- Führungskräfte auf gemeinsames Ziel „Restrukturierung“ ausgerichtet
- Zusätzliche Maßnahmen z.B. Optimierung einiger Produktionsprozesse, Personalumsetzungen und Coaching der Führungskräfte

### **Ergebnisse:**

- Maßnahmen aus dem Sanierungsgutachten umgesetzt
- Weitere Potenziale ermittelt und umgesetzt, z.B. Automatisierungen
- Stückkosten um bis zu 30% reduziert
- Einsparpotenzial des Gutachtens um ca. 30% übertroffen
- Führungskräfte auf gemeinsames Ziel Restrukturierung ausgerichtet