

Case Study 2 QM (DSC)

Projekttitlel

Bemusterung von Bauteilen, Produktionsstart

Angaben zum Auftraggeber

Auftraggeber: (Unternehmensname inkl. Gesellschaftsform)	Internationaler Automobil-Zulieferer (Tier 1)
Branche (ggf. Teilmarkt):	Automotive
Weitere Angaben zum Unternehmen:	gehört zu den weltweit 25 größten Automobilzulieferern spezialisiert auf Interieur- und Exterieurmodule betroffene Produktionsstätte ca. 400 MA
Unternehmenstyp:	GmbH, Teil eines Konzerns
Umsatz (ca.-Angabe):	Konzern : ca. 10 Mrd. US\$ Umsatz
Zahl Mitarbeitende (ca.):	weltweit ca. 135.000 MA, am Standort ca. 400

Angaben zur ausgezeichneten bzw. nominierten Person

Name der Person:	Dirk Schulz
Rolle / Bezeichnung im Mandat:	Lieferantenentwickler / SQA
Zitat der Person:	Nicht lange reden, sondern machen!

Angaben zum Mandat

Ausgangssituation im Unternehmen:	<ul style="list-style-type: none">• Drohender "new business on hold - Level 3", d.h. damit u.a. Entzug IATF-Zertifikat• Produktionsstart bei OEM weit überfahren, Produktion nur mit Ausnahmegenehmigungen• Porsche Eskalation seit über 6 Monate und kein Fortschritt• keine nennenswerten Bemusterungen abgeschlossen
Kernaufgabenstellung & Ziele des Mandates:	<ul style="list-style-type: none">• Durchführung Bemusterung Bauteile Interior nach Kundenvorgaben• Produktionsstart• Einführung Lieferantenmanagement
Maßnahmen:	<ul style="list-style-type: none">• Aufbau Task Force in enger Zusammenarbeit mit Porsche• Strukturierung und Priorisierung der Bauteile• Start Bemusterung Bauteile und Komponenten bei Porsche und Lieferanten nach Prioritäten

	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbau Lieferantenmanagement • Aufbau und Leitung eines SQA-Teams
Herausforderungen:	<ul style="list-style-type: none"> • Hohe Fluktuation und Krankheitsstand bei Personal und Führungsebene • kein funktionierendes Projektmanagement • Lieferantenmanagement nicht vorhanden
Ergebnisse & Erfolge für das Unternehmen:	<ul style="list-style-type: none"> • Zeitreduzierung Abschluß Bemusterungen von veranschlagten 12 Monaten auf 5 Monate für Key-Komponenten • "new business on hold" - auf Level 0 nach 10 Monate • Optimierung der Prozesse - z.B. bei Ausschuß ca. 40 % Verbesserung