Dr. Albert Schappert

ABTF
Automotive Business Task Force

Leiter Digitalisierung

Auftraggeber	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer	Interimmanager
Mittelstand, Logistik 10.000 MA	Leiter Portfolio & Programm Management)	Einführung und Aufbau des Themas Portfoliomanagement	6 Monate	

Problemstellung

- Reduktion der Überlastung der Organisation mit Projekten
- Sicherstellung der Zielerreichung (zeitlich und inhaltlich) der Projekte
- Standardisierung des Projektvorgehens
- Priorisierung der Projekte

Auftrag

- Einführung von Projektmanagementmethodik
- Einführung von Portfoliomanagement (Priorisierung und Steuerung der Projekte und Programme)
- Aufbau und Begleitung der Organisation

Ergebnis

- Projektmanagementmethodik eingeführt (nach Prince2)
- Projekte vergleichbar beschrieben
- Projekte priorisiert und gewichtet (teilweise verschoben oder gestoppt)
- Entsprechende operative Organisation aufgebaut

© ABTF