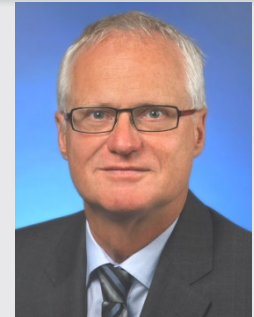


Turnaround mit strategischer Neuausrichtung



Unternehmen	Funktion	Aufgabenstellung
Energietechnik-Anlagen Zulieferer, 400MA, 80Mio€ Umsatz In internationalem Konzern	Werkleitung	Umsetzung der vom Konzern vorgegebenen Restrukturierung

Problemstellung

Profitables Werk im Konzern, 35% Umsatz durch Export nach China und Indien
Neubau von Werken in China und Indien zur Versorgung der lokalen Märkte
Wegfall des Exports aus Deutschland, Überhang von ca. 120 von 400 Mitarbeitern

Auftrag

Personalabbau ohne negative Stimmung in Medien und Streikmaßnahmen
Fortführung Produktion ohne Q-Mängel, Einhaltung Liefertermine
Know-How-Transfer zu den neuen Werken in Asien
Neuanfang mit profitablen Produkten auf zugewiesenen Märkten

Ergebnis

Verhandlungen mit BR und IG-Metall auf Augenhöhe, neutrale Berichterstattung in den Medien, keine Streiks
Qualität, Liefertreue und Krankenstand normal, auch durch Prämienzahlungen gestützt
Nach 12 Monaten Transfergesellschaft ca. 80% der MA in neuen Beschäftigungen
Durch Fokus auf neue Produkte und verbleibende Märkte erneuter Umsatzzuwachs nach Restrukturierung