

Referenzprojekt Turnaround (WVS)



Kunde	Funktion	Aufgabenstellung
Areva Energietechnik GmbH, Kassel, Deutschland 400MA, 80Mio€ Umsatz	Werkleitung	Umsetzung der vom Konzern vorgegebenen Restrukturierung
Problemstellung		
Profitables Werk im Konzern, 35% Umsatz durch Export nach China und Indien Neubau von Werken in China und Indien zur Versorgung der lokalen Märkte Wegfall des Exports aus Deutschland, Überhang von ca. 120 von 400 Mitarbeitern		
Auftrag		
Personalabbau ohne negative Stimmung in Medien und Streikmaßnahmen Fortführung Produktion ohne Q-Mängel, Einhaltung Liefertermine Know-How-Transfer zu den neuen Werken in Asien Neuanfang mit profitablen Produkten auf zugewiesenen Märkten		
Ergebnis		
Verhandlungen mit BR und IG-Metall auf Augenhöhe, neutrale Berichterstattung in den Medien, keine Streiks Qualität, Liefertreue und Krankenstand normal, auch durch Prämienzahlungen gestützt Nach 12 Monaten Transfergesellschaft ca. 80% der MA in neuen Beschäftigungen Durch Fokus auf neue Produkte und verbleibende Märkte erneuter Umsatzzuwachs nach Restrukturierung		