

Referenzprojekt Turnaround (SGO)



Kunde	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer
Internationale Maschinen- und Anlagenbau-Gruppe (Automotive)	Interim Manager	Komplette Unternehmensreorganisation mit dem Allein-GF, Neuausrichtung der Geschäftsprozesse sowie des Führung und Steuerungssystems	11 Monate
Problemstellung			
Hohe "Reibungsverluste" in der Schnittstelle "Vertrieb" und "Produktion/Technik", kein effektives, pro-aktives Projektmanagement und -controlling mit klaren Verantwortlichkeiten, fehlende Transparenz hinsichtlich des Ergebnisbeitrags und der Kapitalbindung in den einzelnen Produktlinien, hoher Cash-Verbrauch infolge von Qualitätsproblemen, langen Durchlaufzeiten etc.			
Auftrag			
Durchführung einer kompletten Unternehmensreorganisation, u.a. Veränderung der Geschäftsprozesse und des Führungssystems, Einführung von Business Units sowie modernen Planungs- und Steuerungsinstrumenten mit Fokus auf "Free Cash Flow", Kostensenkung (Design-to-Cost-Ansatz), Business Development durch Einführung einer strategischen Planung			
Ergebnis			
Erzielung des Turn-Around (positiver Free Cash Flow nach ca. 1 Jahr, Verbesserung um ca. 3 Mio. €) bei: neuen Verantwortungsstrukturen (veränderte Aufbauorganisation, Einführung einer "prozessorientierten" Produkt-Linienorganisation und Management-Foren, optimierten Teilprozessen, verbessertem Projekt- und Debitoren-Management, verkürzten Durchlaufzeiten , konsequentem Kosten- und Qualitätsmanagement			